

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MUNICÍPIO DE FLORÂNIA-RN

Período: 2025 – 2028

Prefeito: Saint Clay Alcântara Silva de Medeiros (GALO)

Vice-Prefeita: Joelzia Teixeira de Medeiros (LOBA)

Elaborado com apoio dos Secretários Municipais, Assessorias Técnicas e Equipe
Estratégica.

Sumário

1. Apresentação
2. Introdução e Contextualização
3. Missão, Visão e Valores
4. Diagnóstico Situacional
5. Eixos Estratégicos e Objetivos
6. Cronograma Estratégico
7. Indicadores de Desempenho
8. Considerações Finais

1. Apresentação

Este Plano Estratégico Institucional (PEI) é um instrumento de gestão pública que orienta as ações prioritárias da Administração Municipal de Florânia-RN entre os anos de 2025 e 2028. Elaborado de forma técnica, transparente e participativa, ele visa consolidar uma Florânia mais eficiente, justa, moderna, inovadora e sustentável.

2. Introdução e Contextualização

Ao encerrar seu primeiro mandato com ampla aprovação popular, o Prefeito Saint Clay (GALO) reafirma seu compromisso com a continuidade do desenvolvimento e da transformação de Florânia. Esta nova fase propõe avanços sólidos em áreas vitais como saúde, educação, inovação, transparência, agricultura e assistência social.

Florânia deseja continuar sendo uma cidade acolhedora, onde o progresso caminha lado a lado com os valores humanos. Este plano nasce do diálogo com a população, da análise crítica do cenário local e da vontade política de entregar mais resultados à sociedade.

3. Missão, Visão e Valores

Missão

Oferecer uma gestão pública eficiente, transparente e participativa, que promova o desenvolvimento econômico, social, ambiental e humano de forma sustentável.

Visão

Ser uma cidade modelo no interior do Rio Grande do Norte, reconhecida pela qualidade dos serviços públicos, pela valorização das pessoas e pelo respeito ao meio ambiente.

Valores

- Ética e integridade na administração pública;
- Transparência e responsabilidade fiscal;
- Participação popular e diálogo social;
- Inovação, eficiência e modernização;
- Justiça social, inclusão e respeito à diversidade;
- Sustentabilidade e cuidado com os recursos naturais.

4. Diagnóstico Situacional

4.1. Economia Local

Baseada na agricultura familiar, no comércio e nos serviços públicos, Florânia enfrenta desafios como a escassez de água e a baixa diversificação econômica. O turismo religioso e ecológico é um setor com grande potencial de crescimento.

4.2. Educação

O município avançou no acesso à educação básica, mas ainda precisa investir em infraestrutura, formação continuada, inclusão digital e ampliação da educação integral.

4.3. Saúde

O município possui cobertura de ESF e atendimento básico satisfatório, mas ainda há carência de serviços especializados, saúde mental e infraestrutura hospitalar adequada.

4.4. Assistência Social

Quase 5 mil pessoas são beneficiadas pelo Bolsa Família. O CRAS, SCFV e o Conselho Tutelar têm papel relevante no enfrentamento da vulnerabilidade social.

4.5. Gestão e Inovação

A modernização da administração pública já está em curso, com iniciativas digitais e reformas. A ampliação do acesso online e a automação dos serviços são prioridades.

4.6. Infraestrutura

Ainda existem demandas por pavimentação, saneamento básico, iluminação e espaços de lazer. O transporte escolar e a frota municipal precisam de manutenção contínua.

5. Eixos Estratégicos e Objetivos

Eixo 1: Administração, Planejamento e Finanças

Objetivo: Transformar a gestão pública de Florânia em um modelo de eficiência, inovação e responsabilidade.

Diretrizes:

- Ampliar a transparência, com portais atualizados e prestação de contas frequente;
- Capacitar servidores e fortalecer a profissionalização;
- Digitalizar processos administrativos e oferecer serviços pela internet;
- Garantir pontualidade no pagamento de servidores e fornecedores;
- Ampliar a estrutura física da Prefeitura com reforma e modernização.

Eixo 2: Saúde e Qualidade de Vida

Objetivo: Garantir acesso universal e igualitário à saúde pública, com foco na atenção básica, saúde mental e inovação.

Diretrizes:

- Implantar o PEC E-SUS em todas as UBS;
- Criar a 5ª Equipe de Saúde da Família;
- Fortalecer o SUS Digital e a telemedicina;
- Reformar e ampliar o Pronto Atendimento;
- Criar o Centro de Saúde Mental e o PADI;
- Investir em medicamentos, ambulâncias e equipamentos.

Eixo 3: Educação, Cultura e Desportos

Objetivo: Proporcionar educação de qualidade, promover a cultura e incentivar o esporte

como direito social.

Diretrizes:

- Investir na formação continuada de professores;
- Ampliar a Educação Integral;
- Garantir transporte e materiais escolares;
- Criar auditório para a Secretaria de Educação;
- Incentivar manifestações culturais e promover o Florânia Luz;
- Revitalizar estádios, quadras e construir espaços esportivos.

Eixo 4: Assistência Social e Habitação

Objetivo: Ampliar e qualificar o atendimento à população vulnerável com políticas públicas integradas.

Diretrizes:

- Implantar a Vigilância Socioassistencial;
- Ampliar benefícios eventuais e cursos do sistema "S";
- Construir casas populares com apoio do MCMV;
- Reformar sedes do CRAS, SCFV, PCF, Conselho Tutelar;
- Criar programa de apoio à pessoa com deficiência e acessibilidade.

Eixo 5: Agricultura, Meio Ambiente e Recursos Hídricos

Objetivo: Fortalecer a produção rural, garantir segurança hídrica e promover sustentabilidade ambiental.

Diretrizes:

- Implantar coleta seletiva e ações de reciclagem;
- Viabilizar aquisição de máquinas e insumos agrícolas;
- Apoiar eventos rurais e feira da agricultura;
- Apoiar o algodão ecológico, irrigação e inseminação genética;
- Recuperar estradas e perfurar poços artesianos;
- Promover cursos de agroecologia e educação ambiental.

Eixo 6: Turismo, Desenvolvimento Econômico e Geração de Renda

Objetivo: Transformar Florânia em referência de turismo cultural, ecológico e religioso.

Diretrizes:

- Construir a imagem de Nossa Senhora no Santuário das Graças;
- Criar roteiros turísticos e material de divulgação;
- Estimular eventos, feiras e gastronomia regional;
- Estabelecer parcerias com agências e o Sistema S;
- Implantar o Fundo Municipal de Turismo.

Eixo 7: Transporte, Mobilidade e Patrimônio Público

Objetivo: Melhorar a mobilidade urbana e rural com infraestrutura moderna e segura.

Diretrizes:

- Construir uma garagem pública para a frota municipal;
- Garantir manutenção preventiva dos veículos;

- Implantar sistema de gestão de frota;
- Aquisição de novos veículos e máquinas.

6. Cronograma Estratégico

Ano 2025:

- Estruturação dos conselhos municipais;
- Elaboração do plano de inovação digital;
- Início de obras da UBS e auditório educacional.

Ano 2026:

- Implantação da coleta seletiva;
- Ampliação da Educação Integral;
- Realização de feiras agrícolas;
- Construção de unidades habitacionais.

Ano 2027:

- Execução de roteiros turísticos;
- Construção da imagem religiosa no Santuário;
- Revitalização do estádio Reginaldo Toscano;
- Recuperação de estradas vicinais.

Ano 2028:

- Avaliação final do plano;
- Entrega das obras estratégicas;
- Audiência pública para novo ciclo de planejamento.

7. Indicadores de Desempenho

- Índice de digitalização dos serviços públicos;
- Percentual da população coberta por ESF;
- Redução da evasão escolar;
- Volume de produção agrícola familiar;
- Número de turistas e eventos culturais;
- Quantidade de capacitações e cursos promovidos;
- Investimento público por eixo estratégico.

8. Considerações Finais

O Plano Estratégico Institucional 2025–2028 de Florânia representa a maturidade administrativa de uma gestão comprometida com os resultados e com as pessoas. Com base na escuta popular, no diagnóstico técnico e na capacidade de gestão já demonstrada, este plano é viável, ambicioso e transformador.